

1911 - 2011

100 Jahre

Kreisverband Dieburg e.V.

DRK-Kreisverband Dieburg e.V., Postfach 13 24, 64803 Dieburg



Aus Liebe zum Menschen.

**DRK-Kreisverband
Dieburg e.V.**

Geschäftsführung

Dieburg, den 12.07.2011

Referenzschreiben für die Studentische Unternehmensberatung Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt)

Der Deutsches Rotes Kreuz Kreisverband Dieburg e.V. beauftragte von Januar bis April 2011 ein Projektteam studentischer Berater mit der Durchführung einer betriebswirtschaftlichen Analyse. Das Projektteam der BBFCon GbR, bestehend aus den Herren Daniel Bach, Hasan Bayram und Michael Fritsch, wurde von der studentischen Unternehmensberatung Junior Comtec Darmstadt vermittelt.

Unsere Organisation befindet sich in einer wirtschaftlich angespannten Lage, die zu strategischen Veränderungen führen wird. Als Entscheidungsgrundlage benötigten wir hierzu eine fundierte finanzwirtschaftliche Analyse, die sowohl die gesamte Organisation wie auch einzelne Tätigkeitsbereiche einschließt. Als Projektziel wurde gemeinsam mit dem Projektteam die Durchführung einer nachträglichen internen Kostenrechnung definiert, die sämtliche Kosten unseres Kreisverbandes verursachungsgerecht und transparent darstellen soll. Zusätzlich eine Deckungsbeitragsrechnung für zwei unserer zentralen Tätigkeitsfelder durchzuführen.

Nach einer Einarbeitung in die wesentlichen Tätigkeitsbereiche und die finanzwirtschaftliche Lage unserer Organisation, erstellte das Projektteam einen Betriebsabrechnungsbogen, der alle von uns gestellten Anforderungen berücksichtigte. Während der Erstellung des Betriebsabrechnungsbogens fanden mehrere Workshops zur Abstimmung mit der Geschäftsführung statt, die durch das Beraterteam moderiert wurden. Die Determinanten der Deckungsbeitragsrechnungen wurden ebenfalls gemeinsam mit der Geschäftsführung erarbeitet und anschließend in die Berechnung aufgenommen, welche unter Berücksichtigung verschiedener Szenarien durchgeführt wurde. Abschließend erarbeitete das Projektteam basierend auf den Gesamtergebnissen verschiedene Handlungsempfehlungen zur strategischen Neuausrichtung unserer Tätigkeitsbereiche. Nach der Vorstellung der Projektergebnisse erhielten wir einen Abschlussbericht sowie sämtliche durch das Projektteam erstellten Analysetools.

Das Projektteam arbeitete sich zügig und gewissenhaft in die finanzwirtschaftliche Lage und die Tätigkeiten unseres Kreisverbandes ein und überzeugte auch während der gesamten Projektlaufzeit durch eine sehr hohe Auffassungsgabe.

Das Projektteam beherrschte die Projektaufgabe selbstständig und sicher und fand stets optimale Lösungen. Mit strategischem Denkvermögen und ausgeprägten analytischen Fähigkeiten bewies das Projektteam unternehmerisches Format. Neben ausgezeichneten Fachkenntnissen wurden stets die Besonderheiten unserer gemeinnützigen Rechtsform beachtet und Ergebnisse entsprechend interpretiert.

Das Beraterteam trieb die Projektarbeit stets zielorientiert voran und ging dabei sehr flexibel mit zeitlichen und inhaltlichen Änderungen um.

Wir danken für die vertrauensvolle Zusammenarbeit und wünschen den studentischen Beratern in jeder Hinsicht alles Gute und weiterhin viel Erfolg. Auch in Zukunft werden wir gerne wieder mit Junior Comtec zusammenarbeiten.

Mit freundlichen Grüßen
Deutsches Rotes Kreuz
Kreisverband Dieburg e.V.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'J. Schwarz', written in a cursive style.

Jens Schwarz
Geschäftsführer