

15.04.2014

**Referenzschreiben für die Junior Comtec Projektmanagement UG
(haftungsbeschränkt)**

Johnson Controls Inc. ist ein weltweit führendes Technologie- und Industrieunternehmen, das in den Unternehmensbereichen Automotive Experience, Power Solutions und Building Efficiency tätig ist. An über 1.300 Standorten beschäftigt Johnson Controls Inc. etwa 168.000 Mitarbeiter und hat im Geschäftsjahr 2013 einen Umsatz von 42,7 Milliarden USD erwirtschaftet. In Deutschland ist Johnson Controls durch die Johnson Controls Systems & Service GmbH vertreten. Diese hat ihren Hauptsitz in Essen und hat in der Vergangenheit im Bereich Building Efficiency einen Umsatz von über 400 Millionen EUR erwirtschaftet.

Die Johnson Controls Systems & Service GmbH beauftragte von Oktober 2013 bis Februar 2014 die sejutec GbR mit der Durchführung einer Marktanalyse im Bereich Building Efficiency. Das Projektteam, wurde von der Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermittelt.

Ziel des Projekts war es, durch die Analyse des deutschen Markts für Kraft-Wärme-Kälte-Kopplung (KWKK) und daraus abgeleiteten Empfehlungen eine fundierte Entscheidungsgrundlage für eine strategische Neuausrichtung von Johnson Controls in diesem Geschäftsbereich zu schaffen.

Das Projekt gliederte sich in eine Analyse des Marktpotenzials, des Wettbewerbsumfelds sowie der Kunden im Bereich KWKK. Zu Beginn des Projekts arbeitete sich das Team der sejutec GbR in die Problemstellung und die Eigenschaften der relevanten Produkte wie Lebenszyklen, Preise und grundlegende Technologien ein. Hierfür erhielt das Projektteam eine Schulung zu Absorptionskältemaschinen, Blockheizkraftwerken und Rückkühlsystemen sowie den technischen Prinzipien der KWKK in unserem Hause. Anschließend recherchierte das Projektteam Marktdaten mit Fokus auf sieben ausgewählte Zielgruppen und untersuchte den Markt im Hinblick auf Wachstum, gesetzliche Rahmenbedingungen und potenzielle Marktrisiken. Auf dieser Grundlage schätzten die Berater der sejutec GbR das Marktpotenzial ab und führten mehrere Experteninterviews durch, in denen die Ergebnisse validiert und ergänzt wurden. In einer weiteren Sekundärrecherche untersuchte das Projektteam das Wettbewerbsumfeld von Johnson Controls auf dem deutschen KWKK-Markt und interviewte im Rahmen der Kundenanalyse eine Auswahl von Bestandskunden und Fachplanern aus dem Bereich Kältetechnik. Auf Basis der gesamten Marktanalyse leitete das Team strategische Empfehlungen hinsichtlich eines Ausbaus unserer Aktivitäten im deutschen KWKK-Markt ab, welche im Laufe des Projekts in mehreren Präsentationen vorgestellt und diskutiert wurden.

Die Arbeit des Projektteams der sejutec GbR war während der gesamten Projektdauer in höchstem Maße von Flexibilität, Professionalität und Zuverlässigkeit geprägt. Das

Projektteam zeichnete sich durch eine sehr schnelle Auffassungsgabe und eine stets strukturierte und zielgerichtete Arbeitsweise aus. Die Ergebnisse und Empfehlungen des Projektteams erfüllten unsere Anforderungen jederzeit zu unserer vollsten Zufriedenheit und stellen eine wichtige Grundlage für künftige strategische Entscheidungen dar. Besonders die ausführliche Dokumentation der Projektergebnisse wird uns bei der unternehmensinternen Kommunikation unterstützen. Aus diesen Gründen werden wir auch in Zukunft bei anstehenden Projekten gerne wieder mit von der Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermittelten Projektteams zusammenarbeiten.

Wir bedanken uns herzlich für die erfolgreiche Zusammenarbeit und wünschen dem Team der sejutec GbR für den weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Mit freundlichen Grüßen

Johnson Controls Systems & Service GmbH



Ulrich Eich

(Geschäftsführer)