

Referenzschreiben für die Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt)

Die Lufthansa Cargo AG, eines der weltweit führenden Unternehmen im Transport von Luftfracht, beauftragte von August bis Oktober 2011 ein von der Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermitteltes Projektteam – die cargoAIR consult GbR – mit der Entwicklung von Ansätzen für ein kosteneffizientes Lademittelmanagement.

Für die Abwicklung des Frachtgeschäfts an den 280 Stationen der Lufthansa Cargo AG sind etwa 30.000 Lademittel im Einsatz. Diese werden zentral in Frankfurt gelagert und von dort aus an die Stationen geliefert. Für die Beschaffung, Instandhaltung und Steuerung dieser Lademittel ist die Jettainer GmbH, eine hundertprozentige Tochtergesellschaft der Lufthansa Cargo AG, verantwortlich. Eine interne Prüfung zeigte Optimierungspotentiale im Lademittelmanagement auf, insbesondere bei der Positionierung bzw. Rückführung von Containern durch Unpaarigkeit der Verkehrsströme.

Das Projektteam wurde mit der Entwicklung von Ansätzen für ein kosteneffizientes Lademittelmanagement beauftragt. Neben der Klärung von Verantwortlichkeiten zwischen der Jettainer GmbH und der Lufthansa Cargo AG beinhaltete dieser Auftrag vor allem die Entwicklung von Anreizen für ein effizientes Wirtschaften in Bezug auf die verwendeten Lademittel. Dabei galt zu beachten, dass die Lufthansa Cargo AG 37 verschiedene Lademitteltypen anbietet und an den 280 Stationen unterschiedlicher Bedarf an jedem Lademitteltyp besteht. Durch die von der cargoAIR consult GbR entwickelten monetären Anreize und Key Performance Indicators sollte der Bestand an leeren Lademitteln weltweit optimiert werden. Zu diesem Zweck wurde auch geprüft, in welcher Hinsicht sich das bisherige Steuerungskonzept verbessern lässt und insbesondere, ob die Errichtung eines weiteren Jethubs sinnvoll ist. Weiterhin erarbeitete das Projektteam Vorschläge zur Anpassung des bestehenden Preiskonzeptes für die Lademittel.

Die cargoAIR consult GbR entwickelte insgesamt acht Ansätze und bewertete diese auf Durchführbarkeit und Kosteneffizienz. Hierbei wurde auf eine Einhaltung der hohen Qualitätsstandards Wert gelegt, durch welche sich die Lufthansa Gruppe auszeichnet. Im Anschluss an die Bewertung wurden die Ansätze priorisiert und in einem Workshop gemeinsam mit der Lufthansa Cargo AG und der Jettainer GmbH vier Ansätze ausgewählt, für welche das Projektteam im Anschluss einen Umsetzungsplan erstellte. Im Rahmen einer Abschlusspräsentation wurden die Projektergebnisse der cargoAIR consult GbR vorgestellt und ein Abschlussbericht überreicht.

Das Projektteam zeichnete sich während der gesamten Projektdauer durch eine sehr schnelle Auffassungsgabe für die komplexen Sachverhalte und eine jederzeit überaus professionelle Arbeitsweise aus. Trotz des hohen Zeitdrucks und des Komplexitätsgrades der Aufgabenstellung arbeitete das Projektteam stets mit größter Sorgfalt und Genauigkeit. Die Ergebnisse des Projekts fielen dabei zu unserer vollsten Zufriedenheit aus und erfüllten unsere Anforderungen und Erwartungen in sehr hohem Maße. Der Abschlussbericht stellt für uns einen wertvollen Beitrag zur Optimierung unseres Lademittelmanagements dar.



Lufthansa Cargo AG
Flughafen Bereich West, 60546 Frankfurt/Main

Ihre Zeichen
Your Ref.

Unsere Zeichen/Datum
Our Ref./Date

Telefon/Telefax
Telephone/Telefax
E-Mail

Wir danken dem Projektteam für die überaus erfolgreiche Zusammenarbeit und wünschen den studentischen Beratern alles Gute und weiterhin viel Erfolg für die Zukunft. Wir würden uns freuen, auch in zukünftigen Projekten mit einem von der Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermittelten Projektteam zusammen zu arbeiten.

Frankfurt, den 20.12.2011
Lufthansa Cargo AG

Tony Schmidt
Director Production Supporting Services
- Global Handling Management -