Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt)
Wittmannstraße 40
64285 Darmstadt

Referenzschreiben für die Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt)

Merck ist ein führendes Wissenschafts- und Technologieunternehmen in den Bereichen Healthcare, Life Science und Performance Materials. Rund 50.000 Mitarbeiter arbeiten daran, Technologien weiterzuentwickeln, die das Leben bereichern – von biopharmazeutischen Therapien zur Behandlung von Krebs oder Multipler Sklerose über wegweisende Systeme für die wissenschaftliche Forschung und Produktion bis hin zu Flüssigkristallen für Smartphones oder LCD-Fernseher. 2017 erwirtschaftete Merck in 66 Ländern einen Umsatz von 15,3 Milliarden Euro.

Ein Bereich der Biopharmasparte ist Fertility, mit Gonal-F® als führendem Produkt. Ende 2017 wurde Tevas Bereich „Women's Health", der unter anderem ein Biosimilar zu Gonal-F® vermarktet, von Teva an CVC verkauft.

Vor diesem Hintergrund beauftragten wir von November bis Dezember 2017 die fertiliCon GbR, vertreten durch Herrn Leon Block, Herrn Philipp Lemanczyk und Frau Sandra Winkler, mit der Analyse dieser Unternehmenstransaktion. Das Projektteam wurde von der Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermittelt.

Ziel des **englischsprachigen Projekts** war es, durch eine weitgehende **Analyse der öffentlich zugänglichen Informationen** über den Investor, **dessen Portfoliostrategien** – vor allem in Hinblick auf das kürzlich erworbene Women's Health Portfolio – **zu verstehen und abschätzen zu können**. Hierzu sollte das Projektteam die Strukturen des Investors und dessen Portfolio aufzeigen, sowie zugrundeliegende Strategien seiner vergangenen Transaktionen identifizieren.

Zu Beginn des Projekts recherchierte das Projektteam allgemeine Informationen zum Investor und den in seinem Portfolio gehaltenen Unternehmen, um ein Verständnis des Investors und dessen Portfoliostruktur zu ermöglichen. Dafür wurden von den Beratern relevante **Unternehmenskennzahlen erhoben.** Mithilfe einer detailliert dargestellten Portfolioübersicht konnten die Berater das **Portfolio des Investors strukturieren**, um so die Bedeutung für uns relevanter Segmente in dessen Gesamtportfolio aufzuzeigen. Weiterhin zeigten die Berater den Hintergrund der Vorstände des Investors auf. Sämtliche Projektergebnisse wurden in einer Ergebnismappe aufbereitet, um uns bereits während der Projektlaufzeit einen frühzeitigen und detaillierten Einblick in die Projektfortschritte zu ermöglichen.

In der zweiten Phase analysierte das Projektteam Unternehmenskäufe und -verkäufe, um daraus strategische Handlungsmuster des Investors zu identifizieren. Die Berater haben dazu aus **Unternehmenstransaktionen** relevante Transaktionen ausgewählt und diese untersucht. Auf diese Weise identifizierte das Projektteam verschiedene **Strategien des Investors** und zeigte auf, in welcher Art und Weise der Investor Einfluss auf die Strategie seiner Unternehmen nahm.

Das Projektteam informierte uns in regelmäßigen Telefonkonferenzen sowie einer **Zwischenpräsentation** über den aktuellen Projektstatus. Nach Abschluss der letzten Projektphase stellte uns das Projektteam die Ergebnisse anschaulich vor. Diese wurden darüber hinaus in einem detaillierten **Abschlussbericht** an uns übergeben.

Das Projektteam überzeugte jederzeit durch seine in höchstem Maße **ergebnisorientierte Arbeitsweise**. Die anspruchsvolle Aufgabenstellung konnte durch das Projektteam gelöst und unsere **Erwartungen voll erfüllt** werden. Die Gesellschafter der fertiliCon GbR bewiesen jederzeit eine hohe Auffassungsgabe bei komplexen Strukturen und überzeugten durch ihr professionelles Vorgehen.

Die erarbeitete Präsentation war für uns ein wichtiger Baustein, die zu erwartende Strategie des Wettberbers besser einschätzen zu können.

Über die gesamte Projektlaufzeit war die Arbeitsweise der fertiliCon GbR von äußerster Professionalität, Zuverlässigkeit und Sorgfalt geprägt. Somit wurden unsere Erwartungen an das Projektteam jederzeit und in jeder Hinsicht zu unserer vollen Zufriedenheit erfüllt. Wir werden auch in Zukunft gerne wieder die Beratungsleistungen eines durch die Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermittelten Projektteams in Anspruch nehmen.

Wir bedanken uns für das stets herausragende Engagement sowie die gute Zusammenarbeit und wünschen dem Team der fertiliCon GbR für den weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute sowie weiterhin viel Erfolg.

Darmstadt, den 5. April 2018

Anke Seidler

Senior Director, GSI Business Partner Fertility, Merck KGaA