



RSN SIHN

GmbH

Fluidische und mechanische Verbindungen

RSN Sihh GmbH • Postfach 11 69 • D-75218 Niefern-Öschelbronn (Postanschrift)

Junior Comtec Projektmanagement UG

Wenckstraße 1a

64289 Darmstadt

Fon (07233) 76 251

Fax (07233) 76 105

c.reuter@rsn-sihn.de

www.rsn-sihn.de

Ihre Nachricht / Your Message	Ihr Zeichen / Your Reference	Unser Zeichen / Our Reference	Datum / Date
		CGR/sel	24.01.2013

Referenzschreiben für Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt)

Die RSN Sihh GmbH, führender Hersteller von fluidischen und mechanischen Verbindungselementen für die Automobil- und Motorenindustrie, beauftragte im August die pliegoCON GbR mit der Durchführung einer Machbarkeitsstudie. Das Projektteam, bestehend aus Judith Eckhardt und Maximilian Müller wurde von der Studentischen Unternehmensberatung Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermittelt.

Bei dem Projekt wurde eng mit den beiden betroffenen Abteilungen Vertrieb und Produktkonstruktion zusammen gearbeitet, die derzeit zur Erstellung von Angeboten mit umfangreichen Angebotsmappen arbeiten. Ziel war es zu prüfen, ob eine bessere Unterstützung des Angebotserstellungsprozesses durch das im Unternehmen vorhandene ERP-System abas möglich wäre. Das Projektteam erstellte ein ausführliches Lastenheft, in das alle Anforderungen an das zukünftige System einfließen und untersuchte sie auf ihre Machbarkeit. Das Vorgehen gliederte sich in die folgenden drei Phasen:

1. Einarbeitung und Prozessaufnahme
2. Anforderungsaufnahme
3. Machbarkeitsanalyse

Während dem Großteil der Projektdauer war das Projektteam vor Ort bei RSN in Niefern-Öschelbronn, um so durch kurze Kommunikationswege einen schnellstmöglichen Projektablauf zu ermöglichen.

In der ersten Phase arbeiteten sich die Gesellschafter in die Prozesse und das ERP-System von RSN Sihh ein. Hierzu wurden bereits erste Interviews mit den beiden betroffenen Abteilungen geführt, um den Prozess der Angebotserstellung nachzuvollziehen. Hierbei nahm das Projektteam Abweichung zwischen dem dokumentierten und dem tatsächlich gelebten Prozess auf. Die Abweichungen wurden der Geschäftsführung und den beiden Abteilungen in einer Präsentation

RSN Sihh GmbH • Sitz des Unternehmens: In den Waldäckern 23 • D-75417 Mühlacker •
Geschäftsführer: Dipl.-Ing. Jürgen A. Neumann, Dr. -Ing. Christoph G. Reuter
Amtsgericht Mannheim HRB 713607 • UstID: DE144176172



Sparkasse Pforzheim-Carlstadt KtoNr.: 852 73 77 • BLZ: 666 500 85 • BIC: PZHSDE 66 • IBAN: DE32 6665 0085 0008 5273 77
St.Nr.: 48020/09938





RSN SIHN

GmbH

Fluidische und mechanische Verbindungen

vorge stellt und diskutiert. Außerdem wurde gemeinsam ein für die Zukunft optimierter Prozess erarbeitet. Das Projektteam hielt sowohl den aktuell gelebten als auch den zukünftig geplanten Prozess in Microsoft Visio fest.

Die zweite Phase diente zur Aufnahme der Anforderungen an das ERP-System. Hierzu leitete das Projektteam zunächst selbstständig alle Anforderungen ab, die für eine Integration des Prozesses in abas notwendig sind. Ein zentrales Ziel war die konsequente Nutzung des ERP-Systems, um in Zukunft nicht mehr mit in Papierform vorliegenden Angebotsmappen arbeiten zu müssen. Außerdem erarbeiteten die Gesellschafter weitere Anforderungen, welche die Arbeit der beiden Abteilung in Zukunft erleichtern könnten. Darauf folgend wurden der Geschäftsführung, dem Vertrieb und der Produktkonstruktion die Anforderungen vorgestellt und diskutiert. Ziel war es von jeder Abteilung einzelne Wünsche aufzunehmen und in das Lastenheft zu integrieren. Das Projektteam erweiterte das Lastenheft entsprechend und stellte es in einer zweiten Präsentation allen relevanten Anspruchsgruppen vor.

In der dritten Phase prüfte das Projektteam, die im Lastenheft enthaltenen Anforderungen auf ihre Machbarkeit. Hierbei arbeitete es in enger Zusammenarbeit mit dem IT Leiter von RSN Sihn, welcher sich sehr gut mit dem ERP-System abas und seinen Möglichkeiten auskennt. Die Ergebnisse dieser Machbarkeitsanalyse wurden ebenfalls im Lastenheft dokumentiert. In einer Abschlusspräsentation mit der Geschäftsführung, dem Vertrieb und der Produktkonstruktion stellte das Projektteam die Ergebnisse vor und sprach eine Empfehlung für das weitere Vorgehen aus.

Die Ergebnisse des Projektteams waren zu unserer vollen Zufriedenheit. Besonders das ausführliche Lastenheft wird uns bei unserem weiteren Vorgehen unterstützen. Die Arbeitsweise des Projektteams zeichnete sich durch eine strukturierte und problembezogene Arbeitsweise aus. Dabei wurden besonders die kleinen aber wichtigen, unternehmensspezifischen Aspekte schnell erfasst und bei der Arbeit berücksichtigt. Das Team hat sich durch seine Arbeitsergebnisse und die professionelle Arbeitsweise den Respekt und die Anerkennung unserer Mitarbeiter erarbeitet.

Wir werden auch weiterhin gerne auf Projektteams der Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) zurückkommen. Ein direktes Folgeprojekt für die konkrete Implementierung der bisherigen Projektergebnisse erscheint uns als sehr attraktive Möglichkeit für eine weitere Zusammenarbeit.

Wir wünschen den Teammitgliedern für Ihren beruflichen Werdegang weiterhin viel Erfolg und persönlich alles Gute.

RSN Sihn GmbH



Dr. Christoph Reuter
Geschäftsleitung

