



BEINBAUER
AUTOMOTIVE

BEINBAUER AUTOMOTIVE GMBH & CO. KG · PASSAUER STR. 9 · 94124 BÜCHLBERG

ProOpt GbR
c/o Sebastian Fietz

Büchlberg, den 06.03.2014

Referenzschreiben für die Junior Comtec Projektmanagement UG

Die Beinbauer Automotive GmbH & Co. KG ist ein führender Bearbeitungsspezialist in der deutschen Automobil- und Nutzfahrzeugindustrie. Einen großen Anteil seines umfassenden Produktportfolios bilden Nutzfahrzeug-Stabilisatoren. Mit jährlich 300.000 Bauteilen in unterschiedlichen Größen und Bauweisen ist das Unternehmen europäischer Marktführer.

Die Beinbauer Automotive GmbH & Co. KG beauftragte von September 2013 bis Januar 2014 die ProOpt GbR, ein durch die Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermitteltes Projektteam, mit der Durchführung einer Ist-Analyse in der Produktionsplanung der Stabilisatoren-Fertigung sowie darauf aufbauend mit der Entwicklung und Implementierung eines Produktionsplanungstools.

Zu Beginn des Projektes wurden vorbereitend für die Ist-Analyse umfangreiche Fragebögen und Checklisten erstellt. Die anschließende Durchführung der Analyse umfasste das Begleiten von Mitarbeitern in der Produktionsplanung, das Führen von Interviews mit ausgewählten Schlüsselpersonen sowie eine Betrachtung der für die Produktionssteuerung und -planung verwendeten Software-Lösungen. Dabei wurden alle relevanten Informationen sehr detailliert dokumentiert und dienten als fundierte Grundlage für die folgende Identifikation von Optimierungsmöglichkeiten.

In der zweiten Phase des Projektes erfolgte die Analyse und Auswertung der gesammelten Informationen. In diesem Zuge wurden zunächst sämtliche, mit der Produktionsplanung in Verbindung stehende, Prozessabläufe grafisch aufbereitet und Optimierungspotenziale identifiziert, aggregiert und konkretisiert. Eine Strukturierung des Planungsprozesses erfolgte in diesem Zuge nach operativen und taktischen Gesichtspunkten. Darauf aufbauend wurden methodisch Kernbereiche definiert und priorisiert, um eine umfassende Übersicht über die Verbesserungspotenziale, ihre Hebel sowie deren Umsetzbarkeit zu erhalten. Gleichzeitig erarbeitete das Projektteam für jeden einzelnen der identifizierten Bereiche eine Beschreibung der relevanten Einflussfaktoren, definierte die Anforderungen an den Soll-Zustand und leitete Handlungsempfehlungen für potentielle Lösungsmaßnahmen ab. Die gesammelten Ergebnisse wurden in einer Dokumentation zusammengefasst und abschließend der Geschäftsleitung vorgestellt.

Aufgrund der im Rahmen der Ist-Analyse erarbeiteten Verbesserungspotenziale im Bereich der Produktionsplanung wurde das Projektteam mit der Entwicklung eines anforderungsgerechten VBA-Excel-basierten Tools beauftragt. Das Planungstool ermöglicht dem Produktionsplaner gezielt eine zweiwöchige Maschinenbelegung zu planen und diese individuell anzupassen.

Von Beginn des Projektes an überzeugte das Projektteam durch sein sehr gutes methodisches Vorgehen bei der Problemdefinition, -strukturierung und -lösung. Dieses wurde effektiv im Rahmen des Projektes in die Praxis umgesetzt. Die Teammitglieder bewiesen dabei jederzeit eine außerordentlich rasche Auffassungsgabe und konnten so klare Problemursachen identifizieren, aus welcher konkrete Handlungsempfehlungen zur Lösung des Problems abgeleitet wurden. Mit strategischem

BEINBAUER AUTOMOTIVE GMBH & CO. KG · PASSAUER STRASSE 9 · 94124 BÜCHLBERG

TELEFON: +49(0)9505/9003-0 · FAX: -7002 · EMAIL: INFO@BEINBAUER.DE · WEB: WWW.BEINBAUER.DE

GESCHÄFTSFÜHRER: DR. ING. TOBIAS LÜHRIG · SITZ/HANDELSREGISTER: BÜCHLBERG · AG PASSAU HRA 10495 · UST-ID: DE 130945854

PERS. HAFTENDE GESELLSCHAFTERIN: HERBERT BEINBAUER VERWALTUNGS GMBH · SITZ/HANDELSREGISTER: BÜCHLBERG · AG PASSAU HRB 4090

BANKVERBINDUNG: COMMERZBANK AG, KTO-NR. 0 777 997 500, BLZ 700 800 00, IBAN: DE 15 7008 0000 0777 9975 00, SWIFT-CODE: COBA DE FF XXX



BEINBAUER
AUTOMOTIVE

BEINBAUER AUTOMOTIVE GMBH & Co. KG · PASSAUER STR. 9 · 94124 BÜCHLBERG

Denkvermögen bewies das Projektteam unternehmerisches Format und hat auf diese Weise maßgeblich zum Erfolg der Abteilung beigetragen.

Wir danken der ProOpt GbR für das stets sehr große Engagement und die hervorragende Zusammenarbeit. Auch in Zukunft werden wir gerne wieder auf ein durch Junior Comtec vermitteltes Projektteam zurückgreifen.

Mit freundlichen Grüßen



Dr.-Ing. Tobias Lührig
Geschäftsführer
Beinbauer Automotive GmbH & Co KG

BEINBAUER AUTOMOTIVE GMBH & Co. KG · PASSAUER STRASSE 9 · 94124 BÜCHLBERG

TELEFON: +49(0)8505/9003-0 · FAX: -7002 · EMAIL: INFO@BEINBAUER.DE · WEB: WWW.BEINBAUER.DE

GESCHÄFTSFÜHRER: DR. ING. TOBIAS LÜHRIG · SITZ/HANDELSREGISTER: BÜCHLBERG · AG PASSAU HRA 10495 · UST-ID: DE 130945854

PERS. HAFTENDE GESELLSCHAFTERIN: HERBERT BEINBAUER VERWALTUNGS GMBH · SITZ/HANDELSREGISTER: BÜCHLBERG · AG PASSAU HRB 4090

BANKVERBINDUNG: COMMERZBANK AG, KTO-NR. 0 777 997 500, BLZ 700 800 00, IBAN: DE 15 7008 0000 0777 9975 00, SWIFT-CODE: COBA DE FF XXX

2

SPARKASSE PASSAU, KTO-NR. 130 799, BLZ 740 500 00, IBAN: DE55 7405 0000 0000 1307 99, SWIFT-CODE: BYLADEM1PAS