

Junior Comtec Projektmanagement UG
(haftungsbeschränkt)
Rhönring 60
64289 Darmstadt

21. August 2017
JA/w-s

Referenzschreiben

Die ARNTZ GmbH + Co. KG ist ein seit 1793 in der Werkzeugherstellung tätiges mittelständisches Familienunternehmen, das sich auf die Produktion von industrieller Sägetechnik, insbesondere Sägebändern, spezialisiert hat. An unserem Hauptsitz in Remscheid beschäftigen wir rund 100 Mitarbeiter. Darüber hinaus betreiben wir weitere Produktionsstandorte, unter anderem in Schmölln (Thüringen). Von April bis Juli 2017 beauftragten wir die prioniOpt GbR, bestehend aus den Gesellschaftern Sandra Winkler, Maximilian Rust, Leon Block und Alexander Alban, mit der Analyse und Optimierung der Produktionsprozesse in Remscheid. Das Projektteam wurde von der Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermittelt.

Ziel des Projekts war es, **die Produktion in Remscheid effizienter zu gestalten und eine Senkung der Prozesskosten zu ermöglichen**. Hierzu sollte das Projektteam Maßnahmen identifizieren und ausarbeiten, die auf die Reduktion von Nebentätigkeiten und Verschwendungen in der Produktion abzielen.

Zu Beginn des Projekts arbeiteten die studentischen Berater im Rahmen einer fünftägigen Prozessaufnahme in unserer Produktion in Remscheid eine umfassende Datengrundlage für den weiteren Projektverlauf heraus. Hierzu erstellten sie im Rahmen einer **Wertstromanalyse** eine detaillierte Dokumentation der einzelnen Prozessschritte und Tätigkeiten der Mitarbeiter, inklusive der dafür angefallenen Prozesszeiten. Darüber hinaus nahm das Projektteam gezielt die Erfahrungen und das Wissen der Produktionsmitarbeiter im Rahmen von Mitarbeiterinterviews auf. Zur Auswertung der Prozessdaten unterteilten die Berater die zuvor aufgenommenen Prozessschritte hinsichtlich ihres Wertschöpfungsgrades und führten auf dieser Basis eine Personalbedarfsanalyse durch.

In der zweiten Phase des Projekts quantifizierte und priorisierte das Projektteam die in der Prozessaufnahme festgestellten **Optimierungspotentiale**, um darauf aufbauend **Maßnahmen** abzuleiten. Mithilfe dieser Maßnahmen wurden uns Möglichkeiten aufgezeigt, wie die Produktivität unserer Fertigung durch die Verringerung von Verschwendungen erhöht werden kann. Hierdurch konnte zudem eine Grundlage für die Reduktion der Prozesskosten geschaffen werden. Die verschiedenen Maßnahmen priorisierte das Projektteam anhand der Dimensionen Umsetzbarkeit und Nutzen. Auf Basis dieser Bewertung konzipierten die studentischen Berater eine umfassende

- 1 -

Handlungsempfehlung, die uns eine strukturierte und zielgerichtete Umsetzung der Maßnahmen zur Realisierung der Optimierungspotentiale ermöglichte.

In einem abschließenden Schritt wurden die Projektergebnisse unseren Führungskräften ausführlich präsentiert und in Form einer detaillierten **Abschlussdokumentation** übergeben.

Während der gesamten Projektlaufzeit war die Arbeit der Teammitglieder der prioniOpt GbR stets von einem höchsten Maß an Zuverlässigkeit, Professionalität und Selbstständigkeit geprägt. Die Teammitglieder bewiesen eine außerordentlich hohe Auffassungsgabe und verschafften sich sehr schnell einen umfassenden Überblick über die Produktionsprozesse in Remscheid.

Sämtliche Projektergebnisse fielen stets zu unserer vollsten Zufriedenheit aus und werden für die kontinuierliche Verbesserung unserer Produktion von höchster Bedeutung sein. Die Zusammenarbeit, insbesondere auch mit unseren Mitarbeitern in der Produktion, zeichnete sich während des gesamten Projektablaufs durch ein Höchstmaß an Professionalität und ein vollkommen vertrauenswürdiges und freundliches Auftreten aus. Aufgrund dieser durchweg positiven Eindrücke haben wir uns im Anschluss an dieses Projekt dazu entschlossen, weitere Projekte durch die von der Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermittelten Projektteams durchführen zu lassen.

Wir danken dem Projektteam für das zu jeder Zeit hervorragende Engagement und wünschen den studentischen Beratern für den weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute.

Mit freundlichen Grüßen

ARNTZ GmbH + Co. KG



Jan Wilhelm Arntz