



HÜLSENFABRIK HERBSTER
GMBH & CO. KG

Hohe-Flum-Str. 58
79650 Schopfheim

Tel. (07622) 68 71-0
Fax (07622) 68 71-50

E-mail: info@herbster.de
Internet: www.herbster.de

Referenzschreiben für die Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt)

Die Hülsenfabrik Herbster GmbH & Co. KG ist ein mittelständisches Familienunternehmen mit Sitz in Schopfheim. Das Produktportfolio des Unternehmens umfasst spiral- und parallelgewickelte Wickelkerne, spiralgewickelte Textilhülsen sowie konische Kreuzspulhülsen.

Als Produktionsunternehmen in der Papierindustrie sind vor allem die Produktionsmitarbeiter maßgeblich für den Erfolg des Unternehmens von Bedeutung. Um den Mitarbeitern langfristig Anreize zur Produktivitätssteigerung zu bieten, soll im Zuge eines internen Projekts ein leistungsgerechtes Vergütungssystem entwickelt werden, welches eine umfassende, aber gleichzeitig einfache Mitarbeiterbewertung erlaubt und daran gekoppelte Leistungsprämien integriert.

Die Hülsenfabrik Herbster GmbH & Co. KG beauftragte daher im September 2013 die moXcon GbR, ein durch die Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermitteltes Projektteam, mit der Entwicklung eines Konzepts für ein leistungsgerechtes Vergütungssystem in der Produktion.

In einem ersten Schritt zur Entwicklung des Konzepts für ein leistungsgerechtes Vergütungssystem erarbeitete das Projektteam, mit dem Fokus auf die aktuelle Unternehmenssituation, ein Grobkonzept. Dabei wurden sowohl die grundlegende Struktur als auch potentielle Kennzahlen und mögliche Verfahren der Vergütungsermittlung festgelegt. Das Grobkonzept wurde durch die Ergebnisse einer Recherche zu aktuellen Best-Practices vergleichbarer Unternehmen ergänzt und stellte damit die Grundlage für die weitere Entwicklung des Systems dar.

Im Anschluss daran strukturierte das Projektteam das vorhandene Grobkonzept weiter aus und unterteilte es in einen kollektiven und individuellen Teil mit entsprechenden Kennzahlen. In einem Workshop mit der Geschäftsleitung und ausgewählten Mitarbeitern des Unternehmens wurden sowohl die einzelnen Kennzahlen ausdefiniert sowie eine Auswahl der weiter zu betrachtenden Kennzahlen getroffen. Basierend auf diesen Ergebnissen erarbeitete das Projektteam eine Formel zur Berechnung einer leistungsgerechten Mitarbeitervergütung und finalisierte das Konzept für das Vergütungssystem.

Abschließend entwickelte das Projektteam mithilfe der erarbeiteten Ergebnisse zusätzlich ein umfassendes Excel-Tool, durch welches sich die verschiedenen Kennzahlen automatisiert berechnen und über den zeitlichen Verlauf visualisieren lassen. Dadurch wird zum einen der Geschäftsleitung eine gut strukturierte Übersicht geboten und zum anderen eine transparente Kommunikation gegenüber den Produktionsmitarbeitern sichergestellt.



HÜLSENFABRIK HERBSTER
GMBH & CO. KG

Hohe-Flum-Str. 58
79650 Schopfheim

Tel. (07622) 68 71-0
Fax (07622) 68 71-50

E-mail: info@herbster.de
Internet: www.herbster.de

Das Projektteam zeichnete sich während der gesamten Projektdauer durch eine äußerst professionelle Arbeitsweise sowie ein stets strukturiertes und zielgerichtetes Vorgehen aus. Neben der äußerst zügigen Durchführung des Projekts zeigte das Projektteam stets eine äußerst hohe Eigeninitiative und arbeitete jederzeit pflichtbewusst und zuverlässig. Die Zusammenarbeit mit der moXcon GbR gestaltete sich dank der hohen Leistungsbereitschaft und der außerordentlichen sozialen Kompetenz stets äußerst positiv und vertrauenswürdig. Die Projektergebnisse werden für uns in Zukunft von hoher Bedeutung sein, um das Vergütungssystem langfristig in die Unternehmensprozesse zu integrieren.

Wir danken der moXcon GbR für das herausragende Engagement sowie die durchgehend außergewöhnlich gute Zusammenarbeit und werden auch in Zukunft gerne wieder mit durch die Junior Comtec Projektmanagement UG (haftungsbeschränkt) vermittelte Projektteams zusammenarbeiten.

Mit freundlichen Grüßen

HÜLSENFABRIK HERBSTER
GMBH & CO. KG
79650 Schopfheim, Hohe-Flum-Str. 58
Tel. (07622) 68 71-0, Fax (07622) 68 71-50

Michael Jenisch
Geschäftsführer
Schopfheim, den 09.12.2013

